

МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЕТСКО-ЮНОШЕСКИЙ ЦЕНТР
ГОРОДА ЕЙСКА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ЕЙСКИЙ РАЙОН

Согласовано:
на заседании
Педагогического совета
МБОУ ДО ДЮЦ
протокол № 2
от 29.09.2021



Утверждаю:
Директор МБОУ ДО ДЮЦ
Е.В. Горбик
30.09.2021

ДОРОЖНАЯ КАРТА

по реализации в МБОУ ДО детско-юношеский центр
города Ейска МО Ейский район

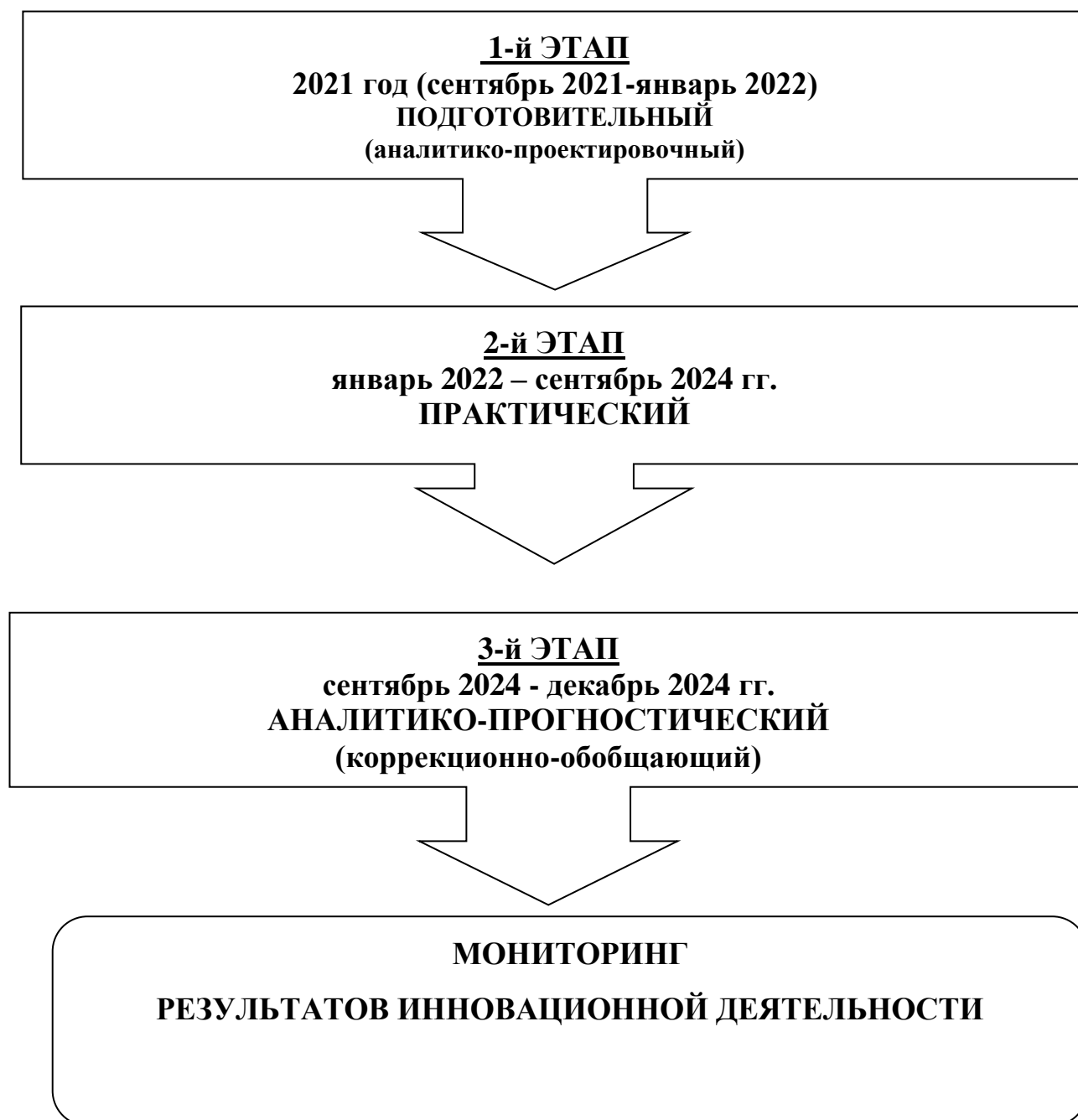
ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА

**«Формирование инновационной воспитательной среды учреждения дополнительного образования
посредством включения обучающихся, их родителей
и педагогов в социальное проектирование»**

**НА ПЕРИОД:
сентябрь 2021 – декабрь 2024 года**

**г. Ейск
2021**

Раздел 1. Общая циклограмма реализации Дорожной карты.



Обобщенный алгоритм действий по реализации ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА

ЭТАП 1 ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЙ (аналитико-проектировочный)

- проектирование и построение теоретических моделей успешной социализации детей и подростков посредством включения их в социальное проектирование, осуществление концептуализации основных направлений инновационной деятельности, разработка полномасштабной программы и плана деятельности по реализации инновационного проекта;
- поиск и апробация инновационных форм, методов, технологий и механизмов успешной социализации детей и подростков через включение в социальное проектирование;
- разработка программных и нормативно-управленческих документов;
- создание организационно-управленческих структур, способных обеспечить реализацию проекта и координацию действий всех его участников;
- осуществление информационно-методической подготовки участников проекта к проведению инновационной деятельности (семинары, консультации, конференции, курсы и др.).

ЭТАП 2 ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАКТИЧЕСКИЙ

- создание методической сети организаций дополнительного образования, развивающих социальное проектирование;
- разработка социальных проектов, пополнение банка данных методической продукции;
- разработка программно-методического и технологического инструментария обеспечения целей и задач проекта, организация и управление процессом социализации детей через социальное проектирование;
- развертывание полномасштабной инновационной работы в соответствии с поставленными задачами;
- организация работы с сетевыми партнерами по реализации проекта в рамках тематики, проведение вебинаров для участников методической сети;
- осуществление комплексного мониторинга инновационной деятельности;
- разработка научно-методических документов, обеспечивающих достоверность и доказательность получаемых результатов.

ЭТАП 3 АНАЛИТИКО-ПРОГНОСТИЧЕСКИЙ (коррекционно-обобщающий)

- исследование и критический анализ полученных результатов с позиции их соответствия целям и задачам проекта;
- обобщение и представление результатов инновационной деятельности, презентация эффективных моделей успешной социализации, а также лучшего опыта работы по социализации детей разных возрастов и социальных категорий;
- участие в конкурсах, проектах, программах по проблеме социализации, в том числе в сети ИНТЕРНЕТ, с целью популяризации и распространения опыта;
- подготовка отчетов, рекомендаций, издание концептуальных, программно-методических, экспертно-аналитических и диагностических материалов.

Раздел 2. Реализация основных этапов Дорожной карты.

ЭТАП №1 ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЙ **АНАЛИТИКО-ПРОЕКТИРОВОЧНЫЙ** сентябрь 2021-январь 2022

Реализация первого этапа дорожной карты позволит: провести анализ теоретических исследований по проблеме проекта; создать управленческую структуру, способную обеспечить реализацию проекта и координацию взаимодействия всех участников образовательной среды; создать творческую группу методистов и педагогов для разработки стратегии и тактики организации реализации инновационного проекта; разработать теоретическую модель успешной социализации обучающихся МБОУ ДО ДЮЦ.

Результат реализации первого этапа инновационного проекта: подготовка к практической работе по проекту

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ожидаемые результаты	Ответственные
1. Информационно-аналитический аспект				
1.	Проведение анализа теоретических исследований по проблеме проекта. Обобщение и анализ существующего опыта работы в ДЮЦ по разработке и реализации социальных проектов.	сентябрь-декабрь 2021	Повышен уровень информированности членов проектной группы в сфере социального проектирования, найдены оптимальные пути взаимодействия с городским сообществом. Создана модель взаимодействия с предприятиями и организациями города, муниципалитета	Растапша Е.В.
2.	Анализ нормативно-правовых документов федерального, регионального, муниципального уровней, регламентирующих инновационную деятельность учреждений дополнительного образования	Сентябрь 2021	Формирование банка нормативно-правовых документов федерального, регионального, муниципального уровней, регламентирующих инновационную деятельность ОДО	Растапша Е.В.
3.	Анализ диагностических материалов и методик изучения уровня социализации обучающихся.	Декабрь 2021	Подбор и применение диагностических материалов и методик изучения уровня социализации обучающихся.	Растапша Е.В.
2. Нормативно-правовой аспект				
4.	Разработка пакета локальных актов, регламентирующих деятельность МБОУ	Декабрь 2021	Положение о творческой группе педагогов;	Горбик Е.В. Растапша Е.В.

	ДО ДЮЦ в рамках реализации инновационного проекта: создание творческой группы методистов и педагогов для разработки стратегии и тактики организации инновационного проекта.		Положение о проектной команде педагогов; Положение о координационном совете педагогов.	
5.	Создание управленческой структуры, способной обеспечить реализацию проекта и координацию взаимодействия всех участников образовательной среды.	Декабрь 2021	Приказ «О распределении обязанностей между методистами МБОУ ДО ДЮЦ по реализации инновационного проекта на 2021-2022 учебный год»	Горбик Е.В. Растапша Е.В.
6.	Создание Координационного совета по реализации инновационного проекта	Декабрь 2021	Приказ «О создании Координационного совета по реализации муниципальной инновационной площадки 2021-2024г.г.» Положение о Координационном совете	Горбик Е.В. Растапша Е.В.
3. Кадровый аспект				
10.	Осуществление информационно-методической подготовки участников проекта к проведению инновационной деятельности (семинары, курсы, консультации и др.);	Декабрь 2021	Заседание педагогического совета	Горбик Е.В. Растапша Е.В.
11.	Прохождение курсов повышения квалификации педагогическими работниками по проблеме инновационного проекта с опорой на внешние информационно-методические ресурсы.	Сентябрь 2021- январь 2022	Участие в работе внутриучрежденческих, муниципальных, региональных методических мероприятий по тематике проекта (конференции, семинары, форумы ит.д.)	Растапша Е.В. Педагоги- инноваторы

ЭТАП №2 ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАКТИЧЕСКИЙ

январь 2022 - декабрь 2024 гг.

Реализация второго этапа дорожной карты позволит осмыслить главные противоречия современного процесса социализации детей на основе положений новой Концепции развития дополнительного образования в РФ, модернизировать имеющиеся; создать и апробировать новые модели успешной социализации и самореализации обучающихся, с учетом индивидуальных и возрастных особенностей, социализирующего потенциала различных видов деятельности; предложить программу построения муниципального социализирующего пространства на концептуальной идее единства процессов развития личности и формирования культуры Гражданина и Патриота.

Результат реализации второго этапа инновационного проекта: апробация инновационных моделей воспитания и социализации обучающихся на основе положений новой Концепции развития дополнительного образования РФ и инновационных практик в дополнительном образовании по проблеме проекта; практика построения эффективно функционирующего муниципального социализирующего пространства для детей и подростков.

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ожидаемый результат	Исполнители
1. Нормативно-правовой аспект				
1.	Ревизия локальных актов по реализации муниципального инновационного проекта и приведение их в соответствие	декабрь 2021 – январь 2022	Приказ о «Распределении обязанностей между членами администрации МБОУ ДО ДЮЦ по реализации инновационного проекта в 2021-2024 учебном году»; Приказ «О создании Координационного совета»	Горбик Е.В. Растапша Е.В.
2.	Внесение изменений и дополнений в Комплексную программу по реализации инновационного проекта «Формирование инновационной воспитательной среды учреждения дополнительного образования посредством включения обучающихся, их родителей и педагогов в социальное проектирование».	Январь 2022	Комплексная программа по реализации инновационного проекта	Растапша Е.В.
2. Организационно-управленческий аспект				

3.	Участие в заседаниях, совещаниях организованных ИМЦ системы образования Ейского района	В течении 2021-2024	Исполнение решений	Растапша Е.В. Сеньковец Т.Н.
4.	Заседание Координационного совета	1 раз в квартал	Исполнение решений в соответствии с протоколом	Растапша Е.В.
3. Научно-методический аспект				
1	Разработка положения о деятельности методической сети.	Январь 2022	Создана методическая сеть организаций дополнительного образования, развивающих социальное проектирование как инструмент воспитательной работы	Растапша Е.В.
2	Разработка формы договора о сотрудничестве.	Январь 2022		Растапша Е.В.
3	Заключение договоров о сотрудничестве в сфере социального проектирования с организациями дополнительного образования Ейского района, Краснодарского края	Январь 2022 - январь 2024		Растапша Е.В.
4	Пополнение банка данных методической продукции МБОУ ДО ДЮОЦ.	Апрель – май 2022	Пополнен банк данных методической продукции, адресованной педагогам и родителям обучающихся. Обновлено и заключены новые договоры о сотрудничестве с предприятиями и организациями в сфере культуры, медицины, социального обеспечения граждан.	Сеньковец Т.Н.
5	Обновление и заключение договоров о сотрудничестве с предприятиями и организациями в сфере культуры, медицины, социального обеспечения граждан			
6	Инициация новых социальных проектов, в том числе проектов, предполагающих совместную реализацию с другими организациями дополнительного образования Ейского района, Краснодарского края.	Июнь-август 2022	Разработаны новые социальные проекты	
7	Реализация социальных проектов, в том числе сетевых	Сентябрь 2022 – сентябрь - 2024	- Повышение качества воспитательного и образовательного процесса в МБОУ ДО ДЮОЦ и организациях дополнительного образования, входящих в методическую сеть; - появление новых идейных лидеров среди педагогов и	Растапша Е.В. Члены координационного совета Педагоги дополнительного образования

			<p>обучающихся;</p> <ul style="list-style-type: none"> - создание прочных социальных связей с общественностью и сообществами города, района; - повышение имиджа МБОУ ДО ДЮЦ и организаций дополнительного образования, входящих в сеть. 	
	Освещение деятельности МБОУ ДО ДЮЦ и методической сети в СМИ: (печатные и электронные СМИ города, района, края)	В течение всего периода реализации проекта	<ul style="list-style-type: none"> - создана страница проекта в социальных сетях; - создана страница проекта на сайте МБОУ ДО ДЮЦ; - создан Пресс-центр 	Растапша Е.В. Сеньковец Т.Н. Горбик Д.А.
	<ul style="list-style-type: none"> - Диагностика устойчивости интереса к изучаемой дисциплине. - Мониторинг творческих достижений обучающихся. - Мониторинг профессиональной активности педагогов. - Мониторинг активности участников методической сети. - Мониторинг удовлетворенности родителей уровнем учебно-воспитательного процесса. - Мониторинг публикаций в СМИ о деятельности МБОУ ДО ДЮЦ и организаций дополнительного образования, входящих в методическую сеть. 	Ежегодно май-июнь	Получена информация по критериям, свидетельствующим об эффективности реализации проекта. Произведено уточнение мероприятий проекта.	Растапша Е.В. Сеньковец Т.Н. Горбик Д.А.
11.	Участие педагогов в конкурсах муниципального, краевого всероссийского уровней	2021-2022	Участие в конкурсах	Растапша Е.В. Сеньковец Т.Н.
12.	Участие обучающихся в конкурсах муниципального, краевого, всероссийского уровней	2021-2024	Участие в конкурсах	Растапша Е.В. Сеньковец Т.Н.
13.	Организация и проведение семинара: «Практика эффективного управления инновационной	Февраль 2023	Трансляция опыта работы управленческого состава ДЮЦ для	Горбик Е.В. Растапша Е.В.

	деятельностью в образовательной организации»		методистов и зам.директоров ОО по организации инновационной площадки	
	Работа с кадрами:			
14.	Определение педагогических работников ответственных за учебно-методические разработки по реализации социальных проектов по направленностям деятельности	декабрь 2021 – январь 2022	Приказ	Горбик Е.В. Растапша Е.В.
15.	Оказание методической помощи педагогам по разработке учебно-методического материала в рамках реализации проекта.	Постоянно	Обсуждение вопросов на заседании Координационного совета	Растапша Е.В.
18.	Заседание педагогического совета	1 раз в квартал	Исполнение решений в соответствии с протоколом	Горбик Е.В. Растапша Е.В.
19.	Заседание методического совета	1 раз в квартал	Исполнение решений в соответствии с протоколом	Горбик Е.В. Растапша Е.В.
20.	Заседания творческих групп по координации деятельности педагогического коллектива по реализации моделей успешной социализации обучающихся	1 раз в квартал	Корректировка реализации проекта	Е.В. Растапша
21.	Заседание школы педагогического мастерства	1 раз в квартал 2022-2024	Повышение профессиональной компетентности педагогических работников рамках инновационной деятельности	Методический совет
22.	Заседание методических объединений по направленностям	1 раз в квартал Весь период	Повышение профессиональной компетентности педагогических работников рамках инновационной деятельности	Методисты ДЮОЦ
23.	Выявление образовательных потребностей педагогического состава с целью внесения изменений в план повышения квалификации	Ежегодно, май-июнь	Перспективный план повышения квалификации педагогических работников	Е.В. Растапша
4. Информационный аспект				
27.	Изучение, обобщение и внедрение успешного опыта по успешной социализации обучающихся	2022-2024	Трансляция опыта работы педагогов на заседаниях педагогического совета, школы педагогического мастерства, муниципальных, краевых семинарах,	Методисты, Педагоги дополнительного образования

			конференциях	
28.	Обновление информации на сайте ДЮЦ «Методическая работа», «Инновационная деятельность»	2022-2024	Популяризация инновационной деятельности	Горбик Д.А. Растапша Е.В. Педагоги дополнительного образования
29.	Подготовка информации по подведению промежуточных итогов реализации второго этапа инновационной площадки.	Март-апрель 2023	Корректировка хода работы по реализации инновационной площадки.	Растапша Е.В. Сеньковец Т.Н.
30.	Подготовка анализа работы по реализации областной инновационной площадки в 2021-2022, 2022- 2023, 2023-2024 учебном году.	до 30.05.2023 30.05.2024	Транслирование опыта работы	Горбик Е.В. Растапша Е.В.
5. Мониторинг				
31.	Составление плана-графика проведения мониторинговых исследований по успешной социализации обучающихся	Сентябрь 2024	Приказ План график	Горбик Е.В. Растапша Е.В.
32.	Определение контрольных групп и критериев успешной социализации обучающихся	Сентябрь 2024	Работа с педагогами, определение контрольных групп обучающихся, в рамках реализации моделей	Растапша Е.В.
33.	Проведение комплексного мониторинга уровня социализации обучающихся по следующим критериям: - коммуникативные компетенции; - социальная активность и социальный рейтинг обучающегося; - творческое развитие личности	Сентябрь-октябрь 2024	Приказы по проведению диагностик по каждой контрольной группе	Растапша Е.В. методисты
34.	Обработка и предоставление результатов диагностик успешной социализации обучающихся	сентябрь 2022 сентябрь 2023 сентябрь 2024	Справки Приказ по результатам диагностик	Растапша Е.В. методисты
35.	Результаты реализации промежуточных этапов проекта	Сентябрь 2022 2023	Отчет на заседании Координационного совета	Растапша Е.В.

		2024		
36.	Представление отчетной документации в МКУ ИМЦ системы образования Ейского района; Институт развития образования Краснодарского края	По завершении каждого этапа реализации проекта	Направление отчета	Горбик Е.В. Растапша Е.В.

ЭТАП №3

КОРРЕКЦИОННО-ОБОБЩАЮЩИЙ
сентябрь 2024 - декабрь 2024 гг.

Реализация третьего этапа проекта направлена на проведение исследования и критического анализа полученных результатов с позиции их соответствия целям и задачам; подготовку отчетов, рекомендаций; издание концептуальных, программно-методических, экспертно-аналитических и диагностических материалов; обобщение и представление результатов инновационной деятельности, презентация ППО; участие в конкурсах, проектах, программах по теме проекта, в том числе с сети ИНТЕРНЕТ, с целью популяризации и распространения опыта.

Результат третьего этапа реализации проекта: создание методической сети УДО, деятельность ПРЕСС-ЦЕНТРА.

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Предполагаемые результаты	Ответственный
1. Аналитический аспект				
1.	Обобщение и представление результатов инновационной деятельности, презентация инновационной модели воспитательной системы, а также лучших социальных проектов, как сетевых, так и индивидуальных, принятых к реализации/реализованных в рамках инновационной площадки.	Сентябрь – декабрь 2024	Разработка эл печатной продукции в рамках реализации проекта	Е.В. Горбик Е.В. Растапша Пресс-Центр
2.	Осуществление комплексного мониторинга инновационного проекта	Декабрь 2024	Корректировка деятельности по направленностям	Е.В. Растапша
2. Информационный аспект				
3.	Участие в конкурсах, проектах, программах по проблеме социализации, в том числе с сети ИНТЕРНЕТ, с целью популяризации и распространения опыта;	Сентябрь – декабрь 2024	Презентация опыта работы педагогов на муниципальном уровне, заседаниях педагогического совета, школы педмастерства	Педагоги ДЮЦ
4.	Выпуск сборников, авторских программ, разработок педагогов, статей в СМИ.	Сентябрь – декабрь 2024	Презентация опыта работы	Е.В. Растапша
5.	Подготовка отчетов, рекомендаций,	Сентябрь – декабрь	Презентация опыта работы	Е.В. Растапша

	экспертно-аналитических и диагностических материалов	2024		
7.	Организация и проведение межрайонной Конференции по итогам реализации инновационной площадки	Октябрь 2024	Презентация опыта работы	Е.В. Горбик Е.В. Растапша Педагоги дополнительного образования